

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## § 46

### **Vuoden 2026 talousarvion talous- ja strategiaproessin aikataulu (kehittämiskokousasia)**

TRE:328/02.02.01/2025

Valmistelija / lisätiedot:

Linnamaa Reija, Koskela Mikko

#### **Valmistelijan yhteystiedot**

Johtaja Reija Linnamaa, puh. 040 572 9610 ja talousjohtaja Mikko Koskela, puh. 040 133 4422, etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### **Lisätietoja päätöksestä**

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

#### **Päätösehdotus**

Vuoden 2026 talousarvion talous- ja strategiaproessin aikataulu hyväksytään liitteen mukaisesti.

#### **Kokouskäsitely**

Kaupunginhallitus myönsi läsnäolo- ja puheoikeuden talousjohtaja Mikko Koskelalle, johtaja Reija Linnamaalle, henkilöstöjohtaja Niina Pietikäiselle, strategiapäällikkö Nina Mustikkamäelle, liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolaiselle, johtaja Pekka Salmelle, johtaja Mikko Nurmiselle ja varhaiskasvatusjohtaja Elli Rasimukselle. He olivat asiantuntijoina läsnä kokouksessa asian käsittelyn aikana ja poistuivat ennen päätöksentekoa.

#### **Perustelut**

Vuoden 2026 talousarviovalmistelun suunnittelu on aloitettu valmistelemalla talous- ja strategiaproessin aikataulu. Valmisteluun vaikuttavat erityisesti kaupungin heikot talousnäkymät ja talouden tasapainotustarve. Vuoden 2025 aikana päivitetään Tampereen Tekemisen kaupunki -strategia. Talouden tasapainotuksen tarve on huomioitu vuoden 2026 talousarvioprosessissa ja kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle tullaan esittämään talouden tasapaino-ohjelman käynnistämistä. Strategian päivitystä ja talouden tasapaino-ohjelmaa valmistellaan samanaikaisesti ja toistensa sisältöjä huomioiden.

Kaupunginhallituksen kehittämiskokous käsittelee 3.2.2025 Tampereen strategian päivitysprosessia ja talouden tasapaino-ohjelman periaatteita sekä hyväksyy talous- ja strategiaproessin aikataulun.

Kaupunginvaltuusto käsittelee talouden tasapaino-ohjelman periaatteita 17.2.2025.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

Strategian päivittämisen pohjaksi nykyisen Tekemisen kaupunki -strategian toteutumista arvioidaan valtuuston ja ylimmän johdon seminaarissa 19.2.2025.

Kaupunginhallitus käynnistää talouden tasapaino-ohjelman valmistelun ja käsittelee vuoden 2026 talousarvion valmistelun periaatteet 3.3.2025. Maaliskuussa käydään talousarviovalmistelun aloituskeskustelut yksiköiden kanssa. Näissä huomioidaan palvelutarpeet ja talouden tasapainottamistoimenpiteet.

Kaupunginhallitus käy lähetekeskustelun strategian päivityksestä kehittämiskokouksessaan 24.3.2025. Strategian päivityksestä jatketaan tämän jälkeen keskustelua ylimmän johdon strategiafoorumissa 10.4.2025. Kaupunginvaltuuston ja ylimmän johdon strategiapäivitystä ja pormestariohjelman valmistelua tukeva tietopohjaseminaari järjestetään 9.5.2025. Tilaisuuksien sisällöissä huomioidaan talouden tasapaino-ohjelman valmistelutilanne. Vuoden 2026 toiminnan ja talouden suunnittelun lähtökohtia käsitellään kaupunginhallituksen kehittämiskokouksessa 12.5.2025. Kehysneuvottelut pidetään yksiköiden kanssa toukokuun loppupuolella.

Kaupunginhallituksen kehittämiskokous käsittelee 26.5.2025 Tampereen strategian päivitystä uuden pormestariohjelman näkökulmasta. Pormestarin laajennetun johtoryhmän talous- ja strategiaseminaari on suunniteltu pidettäväksi 10.6.2025. Kaupunginhallitus päättää talousarviokehuksesta ja investointitasosta 23.6.2025 ja samalla huomioi talousarvion tulo- ja menokehyksessä talouden tasapaino-ohjelman toimenpiteet. Tarvittaessa kaupunginhallitus ohjaa kehyspäätöksen yhteydessä valmistelua siten, tasapaino-ohjelman tavoitteet voidaan saavuttaa.

Tampereen päivitetyn strategian luonnosta käsitellään ylimmän johdon seminaarissa 20.8.2025. Kaupunginvaltuusto saa tilannekatsauksen talousarvion valmistelusta 25.8.2025. Kaupunginhallituksen kehittämiskokous kommentoi Tampereen strategialuonnosta 1.9.2025. Kaupunginvaltuustolle ja sidosryhmille strategialuonnos esitellään seminaarissa 11.9.2025 ja kaupunginvaltuusto kommentoi luonnosta iltakoulussa 22.9.2025. Pormestarin laajennetun johtoryhmän talous- ja strategiaseminaarissa käsitellään talousarvion kokonaistilannetta 23.9.2025. Kaupunginhallituksen kehittämiskokous saa talousarvion laadinnan tilannekatsauksen syyskuun lopulla.

Pormestarin talousarvioehdotus julkistetaan 20.10.2025 ja kaupunginvaltuusto päättää talousarviosta 10.11.2025. Samassa kokouksessa valtuustolle esitetään hyväksyttäväksi Tampereen päivitetty Tekemisen kaupunki -strategia.

Ylimmän johdon tavoite- ja kehityskeskustelut käydään vuoden lopulla. Lautakunnat ja kaupunginhallitus hyväksyvät strategiaa tarkentavat palvelusuunnitelmat ja vuosisuunnitelmat poikkeuksellisesti 13.2.2026 mennessä.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

Hallintosäännön (1.1.2025) 14 § mukaan kaupunginhallituksen tehtävänä on vastata hallinnosta ja taloudenhoidosta (2. kohta), ohjata kaupunkistrategian laadintaa (3. kohta) sekä toiminnan ja talouden suunnittelua (4. kohta).

**Tiedoksi**

Reija Linnamaa, Mikko Koskela, Nina Mustikkamäki

Liitteet

1 Khkeko 3.2.2025 Vuoden 2026 talousarvion talous- ja strategiaprosessin aikataulu

2 Khkeko 3.2.2025 Vuoden 2026 toiminnan ja talouden suunnittelun vuosikello

**Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle**

Pöytäkirja yleisesti nähtäville 11.2.2025 [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi).

Päätös annettu tiedoksi sähköpostilla 11.2.2025.

Tampere  
11.02.2025

Leeni Herrala  
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## **Muutoksenhakukielto**

§46

## **Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

-vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)

-virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)

-etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)